



Intervju

Domagoj Vuković

Vrijeme je za širenje, cilj je da 50% prihoda dolazi izvana

BERNARD IVEZIĆ

Human treba iskorak na nova tržišta, no nastaviti čemo jačati suradnju i s hrvatskim klijentima. Želimo ponuditi potpunu uslugu, raditi tzv. projekte od 360 stupnjeva



DAVOR PONGRAČIĆ/CROPIX

Human, jedna od najnagradijanijih hrvatskih digitalnih agencija, ima novog direktora. Nakon dvadeset godina vođenje svoje agencije, koja je, među inim, osvojila šest MIXX nagrada, dva Webbyja, Lovie, Red Dot, Effie i SoMo Borca, Vanja Bartalan i Mario Stipanović predali su bivšem direktoru Oryx Asistencije, iskusnom bankaru, koji je radio za BNP Paribas, OTP i Societe Generale, te zaljubljeniku u blockchain Domagoju Vukoviću.

Digitalne agencije najvrća su roba na hrvatskom softverskom tržištu, koje munjevitno raste. No, osnivači ih, u pravilu, ili vode ili ih prodaju, u posljednje vrijeme užurano, jer su klijenat njihova poslovanja talenti, a jako su tražene. I Bartalan i Stipanović osjećaju taj pritisak, a rješenje su pronašli u trećoj opciji. Razgovarali smo o tome s Vukovićem, koji je prethodno završio posao na velikom blockchain projektu. Odmah navodi da su mu planovi s Humanom prilično ambiciozni.

Što znači ovaj predsedan - da su osnivači predali upravljanje nekom novome?

Od 2001. godine, kada je osnovana, agenciju uspješno vode isti ljudi - Vanja Bartalan i Mario Stipanović. Na tržištu su se dokazali vrhunskim digitalnim proizvodima - od strategije i dizajna do developmenta i marketinga. Prije tri godine su je rebrendirali i ime agencije iz

web.burza promijenili u Human Interaction Company. Sada je vrijeme za idući korak - širenje.

Kako je došlo do toga da su se osnivači odlučili za presedan?

Mislim da smo kliknuli na prvu. Razgovarali smo prije ljeta i shvatili da bi i oni i ja Humanu postavili iste ciljeve. Dakako, pristup realizaciji toga se razlikovao. Pretpostavljam da ih je to zainteresiralo, a kako smo razgovarali vrlo izravno i otvoreno, zainteresiralo je i mene. Human treba iskorak na nova tržišta. Vanja i Mario su dva desetljeća uspješno vodili agenciju. No, za idući korak su, pretpostavljam, tražili nekoga tko ima strast prema

tehnologiji, ali i korporativno iskuštevno. Human trenutno ima oko 40 zaposlenika, a ako želimo rasti dva do tri puta u iduće četiri godine, bit će nužno postaviti dobru strukturu. Želimo više iskoračiti van, ciljati velike klijente te ponuditi potpunu uslugu, raditi takozvane projekte od 360 stupnjeva, koji uključuju sve od strategije, dizajna i developmenta do komunikacije. Dakako, nastaviti čemo jačanje suradnje i s hrvatskim klijentima, ali želimo da nam barem 50 posto prihoda dolazi izvana.

Zašto baš sada takva promjena?

Velik je pritisak konkurenčije. Iza-

zov je to kako po pitanju privlačenja kadrova tako i po pitanju generiranja novih prihoda. Human je jedna od najnagradijanijih digitalnih agencija u Hrvatskoj i to nas ubraja u svjetski vrh. Logično je onda da se pozicioniramo tamo gdje se svjetski vrh i nalazi - na tržištima EU i SAD-a.

Kad smo kod privlačenja kadrova, neki spominju da su se bruto plaće programera u Hrvatskoj gotovo pa izjednačile s onima u Njemačkoj. Koja ste rješenja vi pronašli?

Rješenja je više. Izlazak na tržiste EU i SAD-a izazovan je zadatak. Nisu tu samo plaće programera. Ako, primjerice, želimo fizički biti prisutni u New Yorku, to znači nekoliko stotina tisuća dolara troška godišnje više. Znamo da su tamo prilike koje možemo dohvatiti, ali ne mislim da će to biti brzo i jednostavno. Radimo s ljudima kako bismo taj izazov rješili zajednički. Nije to samo pitanje kako doći do klijenata da bismo pokrili sve veće troškove nego i kako cijelo to vrijeme ostati konkurentan. Na konferenciji Infobip Shift se upozorilo se da nije dobro napraviti balon od plaća kreativnih usluga i developeru, što je u inozemstvu jako izražen

trend, a lako može zahvatiti i nas. Danas se sve odvija jako brzo, pa i prodaja, što onemogućava klijentima da pažljivo odaberu pružatelja usluga i izbjegnu nerazumijevanje. Kad se ne razumiješ s klijentom, to se očituje u svemu, a najviše u kvaliteti konačnog proizvoda. To nije održivo i taj će balon u nekom trenutku prsnuti. Nama je stoga važno da imamo respektabilnu tradiciju i da nastavimo isporučivati ono što smo obećali klijentima. U konačnici, želimo da naši klijenti inzistiraju da izrađujemo rješenja po principu ključ u ruke, pokazujući nam tako da prepoznaju našu raznoliku ekspertizu.

Radili ste u BNP Paribasu i vodili Oryx Asistenciju, a neposredno prije prelaska u Human i na vlastitom blockchain projektu. Kojem?

Projekt se zove BlackDragon. Ja sam bio jedan od prva dva zaposlenika. To je platforma koja omogućava grupne investicije, takozvani crowdfunding, a koja se temelji na blockchain tehnologiji. Smisao je platforme da olakša DeFi investitorima pronalaženje, ulaganje i pracenje uspješnosti investicija u DeFi projekte. Po mojem viđenju, taj je projekt nešto poput decentraliziranog VC fonda koji svakome omogućava da uloži tokenke u projekt koji mu je zanimljiv bez centraliziranog posrednika. Posrednik je u ovom slučaju pametni ugovor na blockchainu koji upravlja odnosima i pravima investitora.

Kako ste ušli u blockchain i svijet kriptovaluta?

Potpuno slučajno, 2015. godine, s najbližim prijateljima. Počeli smo razgovarati o tome, zagrijali se za ideju i nastavili. Sada već sedam godina aktivno pratimo razvoj, pa i sudjelujemo u njemu. Radeći u Societe Generale, bio sam duboko u svijetu kriptovaluta, što se samo intenziviralo dok sam vodio Oryx Asistenciju. Vidio sam prostora za proizvod, ali tada nisam imao vremena. Kad mi se ukazala prilika, ubacio sam se u projekt. Mislim da mi je to bila jedna od najboljih odluka u životu. Ponosan sam što smo na tržište izbacili proizvod kakav smo htjeli, koji danas ima više od 2500 korisnika, više od 230 projekata i investitorima vraća uloženo. □

Vrhunski projekti

Specijalizacija za web 3 projekte

Hoće li u Humanu biti blockchain?

Human želi biti prva domaća digitalna agencija koja se, među inim, pozicionira specijalizacijom za blockchain, odnosno za web 3 projekte. Web 3 otvara veliki prostor za podizanje prihoda i donosi zaposlenicima priliku da rade na vrhunskim izazovima.

Zašto vi, kad druge hrvatske digitalne agencije mahom bježe od weba 3, trčite prema njemu?

Neki ga jednostavno ne vole, što je

"fer", a neki samo ne znaju kako u njemu realizirati potencijal. Human želi interakciju između ljudi i računala učiniti zabavnom. Web 3 u trenutačnoj fazi razvoja, gdje su osnivači uglavnom mladi, ne baš iskusni ljudi, treba upravo strateške konzultacije, UX/UI usluge, development, iskusne ljudi koji im mogu pomoći izgurati projekte. Želimo raditi "killer" projekte. Znači, aplikacije koje imaju velik broj korisnika, vrhunsko korisničko iskustvo i donose mjerljivu korist. □

«Želimo li biti fizički prisutni u New Yorku, to znači nekoliko stotina tisuća dolara godišnjeg troška više»